CRCIS
Comisión Regional de Competitividad e Innovaacion Departamento de Sucre

DE LA ARTICULACIÓN A LA GESTIÓN

Cocreando con los actores del ecosistema



















Gobernación de Sucre

CAMARA DE COMERCIO DE SINCELEJO

Boletin #1 2026

De la articulación a la gestión, cocreando con los actores del ecosistema



Elba Barrera G.
Gerente CRCIS

El desarrollo competitivo de un territorio requiere mucho más que proyectos; demanda liderazgo institucional, coordinación permanente y la capacidad de construir una visión compartida entre quienes impulsan el crecimiento económico. Bajo esta premisa, durante el primer semestre de 2026, la Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Sucre (CRCI Sucre) continuó consolidando un modelo de gobernanza basado en la articulación de los actores del ecosistema y apoyando la transformación de las iniciativas colectivas en acciones concretas para el desarrollo económico y social del departamento.

Un hito que fortalece este propósito ha sido la creación de la Oficina de Innovación, Tecnología y Competitividad (OITC) de la Gobernación de Sucre, una apuesta estratégica que consolida la capacidad institucional para liderar la política pública de competitividad, innovación y desarrollo productivo. Su trabajo articulado con la CRCI Sucre y la Cámara de Comercio de Sincelejo, en su calidad de Secretaría Técnica de la Comisión, ha permitido fortalecer el Sistema Departamental de Competitividad e Innovación, coordinar la implementación de la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación y consolidar una agenda de trabajo conjunta con los actores del ecosistema.

Como resultado del fortalecimiento institucional y de la confianza generada por el trabajo articulado del ecosistema regional, l**a Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Sucre (CRCI Sucre) fue la anfitriona del Encuentro Nacional y la Asamblea de las Comisiones Regionales de Competitividad e Innovación (CRCI)**, realizados los **días 25 y 26 de junio de 2026** en la ciudad de Sincelejo. Este importante encuentro reunió a las CRCI de todo el país, así como a representantes del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, cámaras de comercio, gobernaciones y demás entidades que integran el Sistema Nacional de Competitividad e Innovación. La realización de este evento permitió intercambiar experiencias, compartir buenas prácticas, fortalecer la articulación entre las regiones y proyectar a Sucre como un referente nacional en la implementación del modelo de gobernanza para la competitividad y la innovación, demostrando la capacidad del departamento para liderar escenarios estratégicos de alcance nacional.

Hoy podemos afirmar que el departamento avanza de la articulación a la gestión, transformando los espacios de concertación en escenarios de planeación, toma de decisiones y ejecución de acciones con impacto territorial. La consolidación de las cinco Mesas Subregionales de Competitividad e Innovación, el fortalecimiento de las iniciativas clúster, el seguimiento al Índice Departamental de Competitividad, el acompañamiento a proyectos estratégicos para las subregiones y la realización del Encuentro Nacional y la Asamblea de las CRCI evidencian que la gobernanza colaborativa está generando resultados concretos para Sucre y fortaleciendo su posicionamiento en el escenario nacional.

Los resultados que presentamos en esta edición de ¿Cómo Vamos? reflejan el compromiso, la corresponsabilidad y la capacidad de trabajo conjunto de las entidades públicas, el sector empresarial, la academia, los gremios y demás actores del ecosistema, convencidos de que la competitividad y la innovación solo son posibles cuando existe una visión compartida y un esfuerzo colectivo orientado al desarrollo sostenible del territorio.







Cuando la institucionalidad trabaja de manera articulada con el sector productivo, la academia y la sociedad, la competitividad deja de ser un propósito y se convierte en una realidad que transforma el territorio.





¿Como vamos?

Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Sucre – CRCI Sucre

Balance de gestión – Primer semestre 2026

La Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Sucre (CRCI Sucre) continúa consolidándose como el principal escenario de articulación del Sistema Departamental de Competitividad e Innovación (SDCI), promoviendo la coordinación entre el sector público, privado, academia y organizaciones sociales para impulsar el desarrollo económico del departamento.



Durante el primer semestre de 2026 se fortaleció la implementación de la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación (ADCI), la gobernanza territorial, las mesas del Sistema Departamental de Competitividad e Innovación, las iniciativas clúster y el proceso de subregionalización, permitiendo avanzar en la estructuración de proyectos estratégicos y en la consolidación de una visión compartida para el desarrollo competitivo de Sucre.

Gobernanza para la Competitividad

La CRCI Sucre fortaleció su estructura institucional mediante la realización de la Asamblea General, Comités Ejecutivos y Comités Técnicos, espacios donde se definieron prioridades para la implementación de la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación, el seguimiento al Índice Departamental de Competitividad (IDC), la actualización del Plan Regional de Competitividad e Innovación y la articulación de las diferentes instancias del Sistema Departamental de Competitividad e Innovación.



Entre los principales avances se destacan:

- Fortalecimiento del modelo de gobernanza para la competitividad e innovación del Departamento de Sucre definido por la Ordenanza 041 de 2025.
- Articulación permanente con la Oficina de Innovación, Tecnología y Competitividad de la Gobernación de Sucre.
- Consolidación de espacios de coordinación con entidades nacionales, universidades, gremios y organizaciones productivas.
- Seguimiento técnico al Índice Departamental de Competitividad como herramienta para orientar la toma de decisiones.



Avances en Competitividad





La CRCI Sucre lideró el análisis técnico del Índice Departamental de Competitividad (IDC), identificando factores críticos y estableciendo mesas de trabajo para priorizar acciones de mejora en temas como:

- Educación Superior.
- Adopción TIC.
- Infraestructura.
- Formalidad laboral.
- Innovación.

Como resultado se vienen definiendo rutas de mejoramiento, responsables institucionales y compromisos para fortalecer los indicadores del departamento. Aunque la Ordenanza 041 fue aprobada recientemente y los resultados del IDC presentan rezagos estadísticos, hoy Sucre cuenta con una hoja de ruta técnica para intervenir las principales brechas de competitividad.

Formación, capacitaciones y webinars





Uno de los componentes más importantes del trabajo desarrollado durante el primer semestre de 2026 ha sido el fortalecimiento de capacidades de los actores del ecosistema de competitividad e innovación.

La CRCI Sucre promovió una agenda permanente de formación mediante capacitaciones, talleres, conferencias y webinars dirigidos a funcionarios públicos, empresarios, emprendedores, universidades, gremios y organizaciones productivas, con el propósito de fortalecer las capacidades institucionales y técnicas necesarias para impulsar la competitividad regional.

Los espacios de formación abordaron temas relacionados con:

- Agenda Departamental de Competitividad e Innovación (ADCI).
- Exportanciones
- Turismo
- Fortalecimiento empresarial
- Desarrollo productivo
- Gestión de indicadores de competitividad



Igualmente, en el marco de los Comités Técnicos de la CRCI se desarrollaron espacios de capacitación sobre la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación, el seguimiento al Índice Departamental de Competitividad (IDC), el proceso de actualización del Plan Regional de Competitividad e Innovación y la formulación de proyectos estratégicos, fortaleciendo las capacidades institucionales de las entidades que hacen parte del Sistema Departamental de Competitividad e Innovación.

Estas acciones contribuyen a consolidar una cultura de innovación, aprendizaje colaborativo y fortalecimiento institucional, facilitando que los diferentes actores cuenten con mayores herramientas para formular proyectos, acceder a fuentes de financiación y generar iniciativas con mayor impacto para el desarrollo económico de Sucre.

Subregionalización: la competitividad llega a todo el territorio



Uno de los mayores logros alcanzados durante lo corrido del 2026 ha sido la consolidación del proceso de subregionalización del Sistema Departamental de Competitividad e Innovación.

En menos de tres meses fueron conformadas las cinco Mesas Subregionales de Competitividad e Innovación, alcanzando:

- **100 % de cobertura territorial.**
- **26 municipios vinculados.**
- **266 participantes** de entidades públicas, privadas, academia y organizaciones sociales.
- **Más de 80 organizaciones** integradas al proceso.
- **Cinco Secretarías Técnicas Subregionales** para dinamizar el trabajo permanente en el territorio.

Las Mesas Subregionales se consolidan como espacios permanentes para identificar necesidades, construir agendas territoriales y estructurar proyectos estratégicos.

Proyectos estratégicos por subregión

Golfo de Morrosquillo

La subregión priorizó proyectos orientados a fortalecer:

- Turismo sostenible.
- Economía Azul.
- Negocios Verdes.
- Economía Circular.
- Comercialización regional.

Entre las iniciativas presentadas se destacan:

- **BIOJABÓN Caribe**
- **Golfo Compra Golfo**
- **Estrategia Integral de Turismo Sostenible, Economía Azul y Negocios Verdes.**

San Jorge

Se priorizaron proyectos relacionados con:

- Agroindustria.
- Bioinsumos.
- Economía Circular.
- Fortalecimiento de cadenas productivas.

Entre los proyectos presentados sobresalen:

- **ECOBRIQ San Jorge–Mojana.**
- **Bendito Marañón – Innovación Agroindustrial para el Aprovechamiento Integral del Marañón,** actualmente presentado a convocatoria nacional de MinCiencias.

Montes de María

- Seguridad hídrica.
- Turismo.
- Agroindustria.
- Infraestructura productiva.
- Modernización agrícola.

Dentro del portafolio de proyectos se encuentran:

- Plataforma de Innovación Agroindustrial para la Transformación Sostenible de Tubérculos y Frutos del Campo.
- Programa de Seguridad Hídrica y Gestión Integral del Recurso Hídrico.
- ECOIMPACTO GLOBAL – Negocios Verdes.

La Mojana

Se definieron iniciativas para fortalecer:

- Seguridad alimentaria.
- Agroindustria.
- Producción piscícola.
- Energías renovables.

Los proyectos priorizados fueron:

- Planta Regional para Transformación de Pulpas.
- Molino Regional.
- Planta Regional para Producción de Concentrados para Alimentación Animal.
- Banco Regional de Semillas.

Sabanas



Las prioridades de esta subregión se concentran en:

- Agroindustria.
- Innovación rural.
- Bioeconomía.
- Emprendimiento juvenil.
- Economía Circular.
- Adaptación al cambio climático.



Entre las iniciativas presentados se encuentran:

- Proyecto Agroindustrial Gallinas Ponedoras.
- Economía Circular para Regeneración de Suelos.
- Programa de Innovación Rural y Transferencia Tecnológica para Cadenas Productivas Prioritarias.

Como resultado del trabajo desarrollado en las Mesas Subregionales se consolidó un **portafolio inicial de 14 proyectos estratégicos**, construidos con la participación de los actores territoriales y actualmente en proceso de estructuración con universidades, la Oficina de Innovación, Tecnología y Competitividad y entidades nacionales, para acceder a recursos de financiación y cooperación.

Fortalecimiento de las iniciativas Clúster

La CRCI Sucre continuó acompañando las cinco iniciativas clúster priorizadas por el departamento:

Turismo

- Clúster Turismo Náutico.
- Clúster Turismo de Naturaleza.

Principales resultados:

- Fortalecimiento de la gobernanza.
- Actualización de planes de acción.
- Articulación con Pro Colombia como apoyo para la internacionalización del turismo.
- Formación empresarial.
- Articulación con Viceministerio de Turismo, SENA y aliados estratégicos.

Agroindustria

- Clúster de la Yuca.
- Clúster Apícola.
- Clúster Agroalimentario.

Avances:

- Priorización de acciones estratégicas.
- Definición de hojas de ruta.
- Construcción de modelos de gobernanza.
- Visibilización y promoción comercial.
- Trabajo articulado con cadenas productivas.

Nación – Región

Durante el período se fortaleció la articulación institucional mediante la participación en:

- Foro de Zonas francas de Economía popular
- Encuentro Nacional y asamblea de las CRCI.
- Congreso Nacional de Iniciativas Clúster.
- Mesas del Sistema Nacional de Competitividad e Innovación.

Espacios liderados por MinComercio, Innpulsa y ProColombia.

- Estas acciones permitieron incorporar nuevas metodologías, identificar fuentes de financiación y fortalecer alianzas para el desarrollo regional.



Balance

Los resultados obtenidos durante el primer semestre de 2026 evidencian que la Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Sucre avanza de manera decidida en la consolidación de un modelo de gobernanza territorial para la competitividad.

La conformación de las cinco Mesas Subregionales, la participación de más de 260 actores del ecosistema, la estructuración de un portafolio inicial de 14 proyectos estratégicos, el fortalecimiento de las iniciativas clúster y la articulación permanente vcon la academia, el sector empresarial y las entidades nacionales constituyen avances concretos que permitirán gestionar inversiones, atraer cooperación y continuar impulsando el desarrollo competitivo, innovador y sostenible del departamento de Sucre.



Por un Sucre más Competitivo:
la OITC impulsa el Centro de Innovación y Productividad – CIP Sucre



Jorge Vergara Ramírez
Jefe Oficina de Innovación, Tecnología y Productividad
Gobernación de Sucre

Con el propósito de fortalecer la competitividad, la innovación y el desarrollo tecnológico del departamento, la Gobernación de Sucre creó, mediante el Decreto Departamental No. 0988 de 2025, la Oficina de Innovación, Tecnología y Competitividad (OITC), dependencia encargada de liderar las estrategias que promueven la transformación productiva, el desarrollo empresarial y la consolidación del ecosistema regional de innovación.

En el marco de esta visión estratégica, la OITC lidera el Centro de Innovación y Productividad – CIP Sucre, un espacio diseñado para acompañar a empresas, emprendimientos, asociaciones y organizaciones del departamento en el fortalecimiento de sus capacidades de innovación, productividad y adopción tecnológica, mediante servicios especializados de asesoría, consultoría, capacitación, extensionismo tecnológico y estructuración de proyectos.

El CIP Sucre cuenta, además, con espacios de coworking y laboratorios especializados en creatividad e innovación, productividad, negocios digitales y prototipado, brindando a los empresarios herramientas para desarrollar, validar y escalar soluciones innovadoras que contribuyan a mejorar su competitividad.

Este esfuerzo se desarrolla de manera articulada con la Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Sucre (CRCI Sucre), instancia encargada de coordinar la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación y de promover la articulación entre el sector público, el sector privado, la academia y la sociedad civil. Esta sinergia fortalece la implementación de iniciativas estratégicas orientadas a impulsar la innovación, la productividad y el crecimiento económico sostenible del departamento.

Con la creación de la OITC y el liderazgo del CIP Sucre, la Gobernación de Sucre reafirma su compromiso con la construcción de un territorio más competitivo, innovador y preparado para enfrentar los desafíos del desarrollo, generando oportunidades para las empresas, los emprendedores y todos los actores del ecosistema regional.

En Sucre ya tenemos CUEE:
una alianza para impulsar el conocimiento, la innovación y la competitividad



El departamento de Sucre marca un nuevo hito en su apuesta por el desarrollo regional con la creación del **Comité Universidad–Empresa–Estado (CUEE)**, una instancia estratégica de articulación que integra a la academia, el sector productivo y el Estado para promover la innovación, la investigación aplicada, el desarrollo tecnológico y la formación de talento humano, como pilares para fortalecer la competitividad del territorio.

La creación del CUEE fue formalizada mediante la **Ordenanza 041 de 2025 de la Asamblea Departamental de Sucre**, consolidándose como una política pública que fortalece el modelo de gobernanza para la competitividad y la innovación del departamento. Este respaldo institucional garantiza la permanencia de este espacio de concertación y reafirma el compromiso de Sucre con la construcción de un ecosistema donde el conocimiento se convierta en oportunidades de desarrollo económico y social.



Un papel fundamental en este proceso lo desempeña la **Universidad Antonio José de Sucre (UNIAJS)**, designada como **Secretaría Técnica del CUEE**. Desde esta responsabilidad, la Universidad liderará la coordinación técnica y operativa del Comité, dinamizará la agenda de trabajo, promoverá la articulación entre los diferentes actores y realizará el seguimiento a los compromisos y proyectos que surjan de este escenario de cooperación. Su liderazgo representa una oportunidad para fortalecer el vínculo entre la academia y las necesidades reales del sector productivo, impulsando iniciativas de investigación, innovación, emprendimiento y transferencia de

conocimiento con impacto en el desarrollo regional.



La puesta en marcha del CUEE se articula con el trabajo que vienen desarrollando la **Oficina de Innovación, Tecnología y Competitividad de la Gobernación de Sucre** y la **Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Sucre (CRCI Sucre)**, instancias que han venido consolidando una agenda de trabajo colaborativa para fortalecer el ecosistema de competitividad, promover la innovación empresarial, impulsar la transformación productiva y generar espacios de articulación entre los diferentes actores del territorio.

El CUEE permitirá fortalecer la relación entre las instituciones de educación superior, las empresas y las entidades públicas, facilitando la identificación de retos y oportunidades, la formulación de proyectos estratégicos, el desarrollo de investigaciones aplicadas, la transferencia de tecnología, el fortalecimiento del emprendimiento y la formación de capital humano con las competencias que demanda el desarrollo del departamento.



Más que una nueva instancia de coordinación, el Comité Universidad–Empresa–Estado representa un cambio en la forma de construir desarrollo en Sucre. Su éxito dependerá del compromiso permanente de todos los actores para trabajar de manera articulada, compartir conocimiento, generar confianza y transformar las capacidades del territorio en proyectos de alto impacto que contribuyan al bienestar de la población.

> **Con la creación del CUEE, Sucre fortalece su visión de futuro y reafirma que el desarrollo se construye desde la articulación. Universidad, empresa y Estado unen esfuerzos para convertir el conocimiento en innovación, la innovación en competitividad y la competitividad en mejores oportunidades para todos los sucreños.**

> Desde la CRCI Sucre reconocemos y exaltamos ejemplos de liderazgo, resiliencia y sostenibilidad, que inspiran a otros emprendedores a creer en sus capacidades y a seguir construyendo un departamento más competitivo, incluyente y próspero.

DMO Naturalmente Saludable S.A.S.: cuando la resiliencia se transforma en empresa, bienestar y sostenibilidad







Antes que una empresa, DMO Naturalmente Saludable S.A.S. es la historia de cómo la resiliencia puede convertirse en una oportunidad de transformación. Su fundadora, Dayana Mercado, mujer víctima del conflicto armado, decidió superar las adversidades y crear un emprendimiento enfocado en el bienestar, la salud y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.

Gracias a su perseverancia y al apoyo del Fondo Emprender del SENA, la empresa fortaleció su modelo de negocio y consolidó sus capacidades productivas. Posteriormente, fue beneficiaria del proyecto Negocios Verdes, liderado por la Gobernación de Sucre y la Universidad de Cartagena, proceso que impulsó su innovación, fortalecimiento empresarial y acceso a nuevos mercados.

Como resultado de este trabajo, DMO Naturalmente Saludable S.A.S. obtuvo el reconocimiento como Negocio Verde certificado por CARSUCRE, destacándose por integrar criterios de sostenibilidad ambiental, social y económica en su actividad empresarial.

Desde la CRCI Sucre reconocemos este ejemplo de liderazgo, resiliencia y emprendimiento con propósito, que demuestra cómo el esfuerzo, acompañado del apoyo institucional, puede generar bienestar, oportunidades y contribuir al desarrollo sostenible y competitivo del departamento de Sucre.

Hoy, DMO Naturalmente Saludable S.A.S. es mucho más que una empresa. Es el reflejo de cómo el emprendimiento puede convertirse en una herramienta de transformación social, especialmente cuando se articula el esfuerzo de emprendedores comprometidos con el acompañamiento de instituciones que creen en el potencial de los territorios. La historia de Dayana Mercado demuestra que las circunstancias más difíciles no determinan el futuro; por el contrario, pueden convertirse en el punto de partida para construir oportunidades, generar bienestar y aportar al desarrollo sostenible de Sucre.

CRCIS
Comisión Regional de Competitividad e Innovaacion Departamento de Sucre

En la CRCI Sucre creemos que la competitividad se construye con liderazgo, articulación y acción. Cada iniciativa, alianza y proyecto presentado en este boletín es una muestra del compromiso de nuestro ecosistema con el desarrollo económico, la innovación y el bienestar del departamento. Sigamos trabajando juntos para consolidar un Sucre más competitivo, sostenible e incluyente.

¡Gracias por ser parte de esta transformación!

Gobernación de Sucre

CAMARA DE COMERCIO DE SINCELEJO